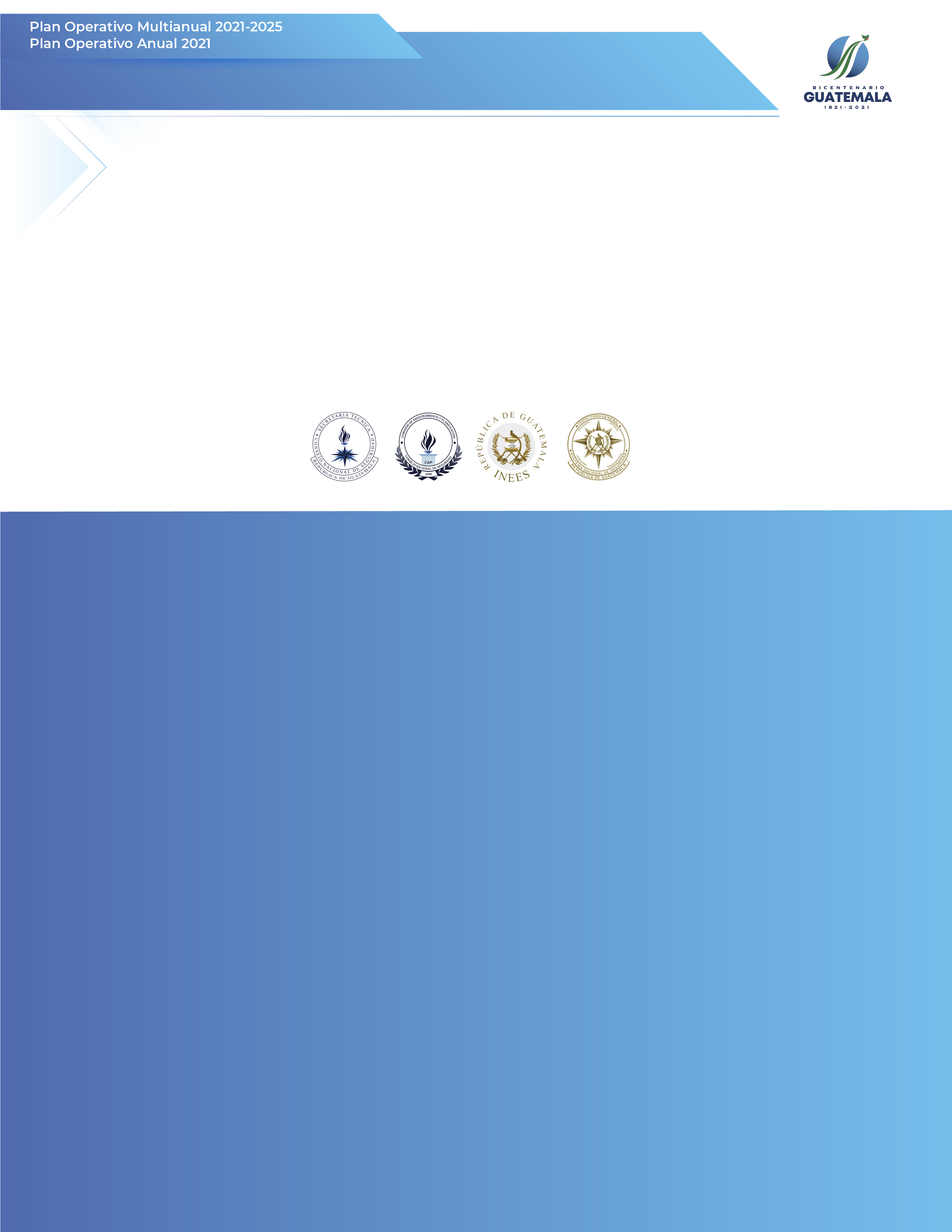


**2022-2026**

POM Y POA

**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL**

**PLAN OPERATIVO ANUAL**



**Actualización POA 2022 POM 2022-2026**

**-STCNS-CAP-INEES-IGSNS-**

**2021**

MSc. Héctor Ernesto Orellana García

Coordinador de la Secretaría Técnica

del Consejo Nacional de Seguridad

MSc. Víctor Manuel Rosales de la Roca

Responsable Funcional de la Comisión de

Asesoramiento y Planificación

MSc. Jorge Francisco Girón Mendizábal

Director General

Instituto Nacional de Estudios

Estratégicos en Seguridad

MA. Jorge Mario Recinos Hernández

Inspector General

Inspectoría General del

Sistema Nacional de Seguridad

Guatemala de la Asunción, Marzo 2022

# Índice

[I. Marco estratégico institucional 1](#_Toc99101977)

[1.2. Visión, misión y valores institucionales 1](#_Toc99101978)

[A. Lineamientos estratégicos 3](#_Toc99101979)

[B. Políticas Institucionales 3](#_Toc99101980)

[II. Diseño de la Estrategia 4](#_Toc99101981)

[2.1 Resultados institucionales 4](#_Toc99101982)

[**2.1.1 Resultados de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad** 5](#_Toc99101983)

[2.2 Productos estratégicos e intervenciones 9](#_Toc99101984)

[III. POM y POA de las Dependencias de Apoyo al Consejo Nacional de Seguridad 14](#_Toc99101985)

[IV.Plan Operativo Multianual -POM- 15](#_Toc99101986)

[V. Matrices de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad 17](#_Toc99101987)

[5.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12 18](#_Toc99101988)

[5.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13 24](#_Toc99101989)

[VI. Matrices del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad 25](#_Toc99101990)

[6.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12 26](#_Toc99101991)

[6.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13 30](#_Toc99101992)

[VII. Matrices de la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad 31](#_Toc99101993)

[7.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12 32](#_Toc99101994)

[7.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13 34](#_Toc99101995)

[VIII. Plan Operativo Anual -POA- 35](#_Toc99101996)

[IX. Matrices de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad 36](#_Toc99101997)

[9.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14 37](#_Toc99101998)

[9.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15 43](#_Toc99101999)

[9.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15 46](#_Toc99102000)

[9.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16 54](#_Toc99102001)

[X. Matrices del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad 56](#_Toc99102002)

[10.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14 57](#_Toc99102003)

[10.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15 61](#_Toc99102004)

[10.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15 62](#_Toc99102005)

[10.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16 65](#_Toc99102006)

[XI. Matrices de la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad 66](#_Toc99102007)

[11.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14 67](#_Toc99102008)

[11.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15 69](#_Toc99102009)

[11.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15 70](#_Toc99102010)

[11.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16 74](#_Toc99102011)

[XII. Seguimiento y Evaluación 75](#_Toc99102012)

[XII. Matriz de actividades de cumplimiento Normativo 77](#_Toc99102013)

[12.1 Matriz de Cumplimiento normativo sin financiamiento 78](#_Toc99102014)

# Presentación

La Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad es el órgano permanente, profesional y especializado, que garantiza el funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad por medio de apoyo técnico y administrativo.

La Secretaría Técnica y las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, reconocen la importancia y la necesidad de la planificación estratégica institucional y de su vinculación con el Plan Nacional de Desarrollo **K’atún**: Nuestra Guatemala 2032, Prioridad Nacional de Desarrollo -**PND**-, Metas Estrategias de Desarrollo -**MED**-, Política de Gobierno 2020-2024, Política Nacional de Seguridad y Plan Estratégico de Seguridad de la Nación.

Los resultados de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad y demás dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, aportan a la gestión de gobierno mediante el desarrollo de la elaboración e implementación de estrategias de colaboración, cooperación y coordinación que incorporan y corresponsabilizan a las diferentes instituciones del Sistema Nacional de Seguridad, para poder alcanzar mejores niveles de seguridad y desarrollo que propicien la gobernanza. Permitiendo legitimar y viabilizar las transformaciones para alcanzar los mejores niveles de gobernabilidad y protección frente a la criminalidad y violencia en el país.

Con la promulgación de la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad ha fortalecido la institucionalidad de las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, consolidado su complejidad, autonomía y coherencia, permitiendo al Estado fortalecerse para los desafíos que se presenten en materia de seguridad.

La coordinación, alineamiento y conducción político-estratégica del Consejo Nacional de Seguridad se apoyan en la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, que se constituye en el canal a través del cual los integrantes del Sistema Nacional de Seguridad informan sobre los asuntos de carácter estratégico para la Seguridad de la Nación; así como del avance, dificultades y el cumplimiento de las instrucciones o decisiones tomadas en el marco del Consejo.

**La Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad,** además de desarrollar labores técnicas, administrativas y presupuestarias necesarias para el funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad, formula el Proyecto de Política Nacional de Seguridad, seguimiento a políticas, planes y directas que se determinen, manteniendo la comunicación con los miembros del Sistema Nacional de Seguridad.

**La Comisión de Asesoramiento y Planificación**, es responsable de apoyar al Consejo Nacional de Seguridad mediante su asesoría en materia de seguridad, así como de los aspectos de la planificación a nivel político y estratégico que requiera la Seguridad de la Nación. Formulación y propuesta de la Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación y el Plan Estratégico de Seguridad de la Nación, dando coherencia a las diferentes acciones que realiza cada una de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad en sus ámbitos de funcionamiento. La Comisión es encargada de promover la Carrera Profesional a los integrantes del Sistema Nacional de Seguridad y comprende la formación, capacitación, profesionalización del recurso humano.

**El Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad**, es el marco institucional, instrumental y funcional que el Estado dispone para formar, profesionalizar y especializar el recurso humano idóneo en el ámbito de la Seguridad de la Nación, mediante la dirección y coordinación de diferentes instituciones de enseñanza del Estado en materia de seguridad, impulsando programas de diplomados, licenciaturas, maestrías y doctorados.

**La Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad**, es la responsable de velar por el cumplimiento de los controles internos, es decir los sistemas de carrera y sistemas disciplinarios, registros y controles de personal, armas, vehículos e información de las instituciones que forman parte del Sistema Nacional de Seguridad, debiendo rendir informes permanentes al Consejo Nacional de Seguridad.

**Plan Operativo Multianual (POM) 2022-2026 y el Plan Operativo Anual (POA) 2022**, son los instrumentos por medio del cual la Secretaría Técnica asume su rol institucional respecto a la programación de las acciones y resultados, sus productos y subproductos, unidades de medida, la meta física y financiera; la ejecución de la meta planificada y el presupuesto asignado, como la vinculación de los productos y dando cumplimiento a Gestión por Resultados, logrando la transparencia y la eficiencia del presupuesto asignado. Se utilizaron las Matrices de Planificación para la integración del **Plan Operativo Multianual (POM) 2022-2026,** la Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con vinculación Institucional **SPPD-12** y Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual **SPPD-13** detallando los diferentes productos, subproductos, indicadores de producto, su fórmula de cálculo, para la evidencia de del proceso de ejecución de acuerdo a las distintas temporalidades, para el **Plan Operativo Anual (POA) 2022,** se utilizaron las Matrices de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos **SPPD-14**, Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones **SPPD-15**, Matriz de Programación de Insumos Anexo **SPPD-15** y Matriz de Seguimiento y Evaluación **SPPD-16** a nivel anual de productos y subproduct

# I. Marco estratégico institucional

El marco estratégico contiene la visión, misión, objetivos, lineamientos estratégicos y políticas institucionales que definen la hoja de ruta de los logros que las dependencias aspiran alcanzar.

Las instituciones deben tener claramente articuladas las metas y objetivos para conducir los esfuerzos, el punto de partida para articular el conjunto de metas institucionales es la visión, que constituye una declaración fundamental de los valores y aspiraciones de largo plazo. La misión es más específica y centrada en los medios a través de los cuales la institución alcanzará sus objetivos, define el objetivo primordial hacia el que debe dirigir sus acciones.

Los valores son principios que orientan las actuaciones del recurso humano que integra las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad; son creencias que motivan el cumplimiento de acciones que sustentan la identidad institucional.

## **1.2. Visión, misión y valores institucionales**

1. **Visión**

Contar con dependencias consolidadas que garanticen el pleno funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad, en su atribución de coordinar el logro de objetivos compartidos y resultados efectivos en sus ámbitos de funcionamiento, incidiendo estratégicamente en la Seguridad de la Nación.

**b. Misión**

Somos dependencias especializadas, que brindan apoyo técnico administrativo y de asesoramiento al Consejo Nacional de Seguridad; en la conducción político estratégica de la Seguridad de la Nación, generando insumos para la toma de decisiones y el óptimo funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad, a través del mejoramiento de capacidades en beneficio de la gobernanza institucional.

**c. Valores Institucionales**

**Transparencia**

Responsabilidad y obligación institucional de rendir cuentas de la gestión, de forma accesible y precisa; especialmente sobre el manejo de los fondos públicos asignados, logrando certeza y legalidad en la ejecución del gasto.

**Lealtad**

Compromiso individual con la Institución, trabajo en equipo, sentido de pertenencia, tiene que anteponer el interés social a cualquier interés personal que sea este, de naturaleza económica, o de relación con terceros o de cualquier otra índole.

**Integridad**

Actuar con honradez, transparencia, respeto, lealtad, justicia y confiabilidad, en respuesta a la confianza depositada en los empleados públicos, incluye, entre otros actos, el compromiso de no colocarse bajo ninguna circunstancia que pueda influir en la toma de decisiones y el desempeño de las obligaciones, a favor de terceros que pueden influir en obligaciones financieras u otras.

**Disciplina**

Acatamiento oportuno e integral de órdenes y disposiciones impartidas por las autoridades, sobre la base del respeto a la jerarquía, la subordinación y la obediencia para alcanzar un resultado.

**Confidencialidad**

Garantizar la reserva de la información, comprometiéndose a conservar y mantener de manera confidencial y no revelar a terceros, la información que llegaran a conocer en el ejercicio de sus funciones; salvo cuando se trate de actividades previamente autorizadas por la autoridad competente.

**Efectividad**

Alcanzar los objetivos para realizar o cumplir adecuadamente la función asignada, con el mínimo de recursos y en el menor tiempo posible.

**Liderazgo**

Capacidad de influir en las acciones, basado en valores de los cuales implica un estilo de dirección, que impulsa el desarrollo organizacional de una forma competitiva y dinámica.

## **A. Lineamientos estratégicos**

**a**. **Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad**

Fortalecimiento del funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad y sus dependencias de apoyo.

**b**. **Comisión de Asesoramiento y Planificación**

Asesoría al Consejo Nacional de Seguridad y formulación de instrumentos de Seguridad de la Nación.

**c. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad**

Formación del recurso humano de las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad.

**d**. **Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad**

Cumplimiento de los controles internos y de las inspecciones en las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad.

## **B. Políticas Institucionales**

**a.** **Transparencia en la gestión administrativa y financiera**

Aplicar el principio de transparencia que gestionará el adecuado funcionamiento administrativo y financiero de forma eficiente y eficaz, para la mejora de los mecanismos de transparencia en el uso de los recursos asignados.

**b. Desarrollo del talento humano**

Velar por que tanto los colaboradores institucionales como los servidores públicos que integran las diferentes instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad accedan a la carrera Profesional obligatoria, con el propósito de lograr recurso humano calificado y especializado según sus competencias.

**c. Mejora de las labores técnicas y administrativas**

Instruir en una buena gestión pública a las Direcciones sustantivas y de apoyo de la Secretaría Técnica y Dependencias de Apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, para el buen funcionamiento de este, en el marco de la observancia de las normas y reglamentos vigentes.

# II. Diseño de la Estrategia

En la fase de diseño de la estrategia, de acuerdo a la evidencia encontrada, las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, formularon sus resultados e intervenciones diseñados bajo la metodología de Gestión por Resultados, con el objeto de alinear el presupuesto en función al logro de los resultados.

## **2.1 Resultados institucionales**

Las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, realizaron la formulación de resultados institucionales con base a la población objetivo que atienden y a la que prestan sus servicios siendo estos el Consejo Nacional de Seguridad y el Sistema Nacional de Seguridad, estos fueron definidos de acuerdo a los caminos causales críticos determinados en el diagnóstico formulado con la participación de las mismas.

Las intervenciones realizadas por la Secretaría Técnica, se pueden definir que son de carácter intermedio, derivado de que los productos son operativizados por las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad, a través de los instrumentos de Seguridad: Agenda y Plan Estratégico de Seguridad de la Nación, Directiva para el desarrollo de la planificación en los niveles estratégico y operativo, y la Política Nacional de Seguridad.

Además elabora informes para toma de decisiones de asesoría técnica para el funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad e informes estadísticos y situacionales en materia de seguridad, los cuales son presentados al Consejo Nacional de Seguridad para coadyuvar a la toma de decisiones al más alto nivel.

La Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad, elabora informes de las inspecciones realizadas a las Instituciones del Sistema, para evaluar el cumplimiento de los controles internos y de éstos formula un informe de las inspecciones al Consejo Nacional de Seguridad.

El Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad, realiza sus intervenciones a través de la profesionalización del recurso humanos del Sistema Nacional de Seguridad, brindando sus servicios a través de la profesionalización, especialización y capacitación.

De acuerdo al análisis realizado con la participación de las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, se elaboró el árbol de resultados de acuerdo a las causas del problema central, con éste se describieron los resultados intermedios que contribuyen a alcanzar el resultado institucional.

### **2.1.1 Resultados de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad**

**a. Resultados de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad**

**Resultado Final**

Para el año 2025 se contará con el funcionamiento coordinado e integrado de las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad con las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.

**Resultados Intermedios**

1. Para el año 2023 se implementará la Reforma a la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad.
2. Para el año 2023 estarán establecidos los mecanismos de intercambio de información, para la generación de resultados que coadyuven a la toma de decisiones.
3. Al 2023, las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad, estarán vinculados a los instrumentos de Seguridad de la Nación, a través de las directrices y lineamientos de la Directiva para el desarrollo de la planificación en los niveles estratégico y operativo para la formulación de los planes institucionales a través de la metodología Gestión por Resultados.

**Resultado Inmediato**

Para el año 2022 se contará con el establecimiento de convenios y protocolos interinstitucionales entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad para el traslado de información, coordinación, y cooperación.

**Intervenciones Claves**

**Productos**

**Dirección y Coordinación**

1. Informes en materia de seguridad para el Consejo Nacional de Seguridad y sobre el avance en la implementación e interoperabilidad de la plataforma tecnológica del Sistema Nacional de Seguridad.
2. Inducción e informes de seguimiento y evaluación de instrumentos de Seguridad de la Nación y otros documentos de planificación y gestión para el funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad.

**Subproductos**

**Dirección y Coordinación**

1. Informes estadísticos y situacionales en materia de Seguridad para el Consejo Nacional de Seguridad.
2. Informe de avances en la implementación e interoperabilidad de la plataforma tecnológica del Sistema Nacional de Seguridad.
3. Personas capacitadas con instrumentos de Seguridad de la Nación.
4. Informes de seguimiento y evaluación de la Política Nacional de Seguridad.

**b. Comisión de Asesoramiento y Planificación**

**Resultado Final**

Para el año 2025 se contará con el funcionamiento coordinado e integrado de las dependencias de Apoyo al Consejo Nacional de Seguridad con las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.

**Resultados Intermedios**

1. Para el año 2023 las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad estarán vinculadas a los instrumentos de Seguridad de la Nación, a través de las directrices y lineamientos de la Directa de Planificación Estratégica y Operativa para la formulación de los planes institucionales a través de la metodología GpR.
2. Para el año 2023 los instrumentos de Seguridad de la Nación, se evaluaran cuantitativamente, por medio de la formulación de indicadores.
3. Al 2023 las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad y del Consejo, contarán con los Sistemas de Carrera establecidos.

**Intervenciones Claves**

**Productos**

Inducción e informes de Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación y avances sobre el establecimiento de la carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad.

**Subproductos**

1. Personas capacitadas con la Agenda Estratégica y el Plan Estratégico de Seguridad de la Nación.
2. Informes para la toma de decisiones de asesoría técnica para el funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad.
3. Informe de avances sobre el establecimiento de la carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad.

**c. Resultados del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad**

**Resultado Final**

Para el año 2025 se atenderá a 3,139 personas del Sistema Nacional de Seguridad con programas de formación, profesionalización, especialización y capacitación.

**Resultado Intermedio**

Para el año 2023 se atenderá a 2,873 personas del SNS con programas de formación, capacitación, profesionalización y especialización en temas de seguridad de la Nación.

**Resultados Inmediatos**

1. Para el año 2022 se acreditarán planes educativos de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad, para afianzar los conocimientos de los integrantes del Sistema.
2. Para el año 2022 se contará con convenios, contratos, proyectos, actas o acuerdos relacionados para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales del recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad y dependencias del Consejo Nacional de Seguridad.

**d. Resultados de la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad**

**Resultados Intermedios**

Al año 2023 se contarán con instancias de control e inspectorías fortalecidas que garanticen el cumplimiento de los controles internos en los Ministerios e Instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad, coadyuvando a la transparencia en el empleo de los recursos asignados.

**Intervenciones Claves**

**Productos**

**Dirección y Coordinación**

Informes de Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad

## **2.2 Productos estratégicos e intervenciones**

En el cumplimiento de las funciones de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad, las intervenciones institucionales hacen énfasis en el óptimo funcionamiento del Consejo, por medio de instrumentos de seguridad, el establecimiento de la Carrera Profesional, la formación de capacidades del recurso humano y de los controles internos a través de los cuales éste ejerce los mecanismos de coordinación, colaboración y cooperación del Sistema Nacional de Seguridad, para su funcionamiento eficaz y eficiente.

**Convocatoria a reuniones Ordinarias del Consejo Nacional de Seguridad**

Seguimiento a las reuniones realizadas en el Consejo Nacional de Seguridad, derivado que se abordan temas coyunturales o específicos y se determinan directrices para la búsqueda de soluciones viables, tomando en cuenta los informes de asesoría. De la misma manera se valen de los instrumentos de Seguridad de la Nación, por medio de los cuales se establecen los lineamientos estratégicos para prevenir y contrarrestar los riesgos y amenazas, y definen las responsabilidades de cada una de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad para que los objetivos y acciones estratégicas priorizadas, se ejecuten de forma eficaz y eficiente.

**Protocolos y convenios para el fortalecimiento de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad**

Con la elaboración de protocolos y/o convenios se da respuesta a las necesidades de asistencia, cooperación y coordinación interinstitucional, planteadas por las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad, lo que permitirá el trabajo en conjunto de una manera coordinada y efectiva.

**Informes estadísticos y situacionales en materia de seguridad para el Consejo Nacional de Seguridad**

Contienen estadísticas sobre delitos contra la vida, el patrimonio y la libertad de las personas, a nivel república, que permiten evaluar la evolución del comportamiento histórico y tendencias de los índices de criminalidad para focalizar la acción institucional. Se ofrecen como insumo para la toma de decisiones y fundamentar la definición de planes, programas y proyectos en el seno del Consejo Nacional de Seguridad.

**Informe de avances en la implementación e interoperabilidad de la Plataforma Tecnológica del Sistema Nacional de Seguridad**

Sistematiza información de la Policía Nacional Civil, del Instituto Nacional de Ciencias Forenses, del Instituto Nacional de Estadística, del Instituto Guatemalteco de Migración, la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres -CONRED- y la Comisión Presidencial del Diálogo para generar estadísticas de criminalidad y mapas de violencia, a partir de capas situacionales que permiten sobreponer diferentes variables.

Con la información contenida en la plataforma, la Secretaría Técnica atiende a requerimientos específicos de las instituciones del Sistema para la formulación de estrategias y para monitorear los efectos de las distintas intervenciones realizadas.

**Sistema informático estadístico de hechos delictivos actualizado para beneficio de las Entidades del Sistema Nacional de Seguridad**

Actualización de la información para la plataforma tecnológica, que debe ser diaria, en virtud que, es información que ve el señor presidente todos los días y los miembros del Consejo Nacional de Seguridad. Esto refleja también el avance de la implementación y el uso de la plataforma, de acuerdo a los usuarios que se irán creando, para la utilización de la misma.

**Socialización de los instrumentos de Seguridad de la Nación**

Es el proceso que permite dar a conocer a todos los actores involucrados, incluida la ciudadanía, el contenido de la Agenda y el Plan Estratégico de Seguridad de la Nación, los avances en su implementación y los efectos logrados.

**Informes de seguimiento y evaluación del Plan Estratégico de Seguridad de la Nación**

Sistematizan los avances en la ejecución del Plan Estratégico de Seguridad de la Nación para informar al Consejo Nacional de Seguridad, determinando el cumplimiento de los objetivos establecidos y las acciones asignadas a las diferentes instituciones del Sistema Nacional de Seguridad. Aporta al ejercicio de los controles democráticos en función de la fiscalización de las actuaciones del Sistema.

**Política Nacional de Seguridad**

La Política Nacional de Seguridad que asocia la integralidad, la equidad, la participación ciudadana y la vinculación de los niveles nacional y local, así como la universalidad del ámbito de aplicación; orienta los objetivos y acciones estratégicas de las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad, con la finalidad de obtener niveles superiores de seguridad en el país.

**Informe de seguimiento y evaluación de la Política Nacional de Seguridad**

Con el propósito de conocer las distintas actividades que se realizan en el marco de la Política Nacional de Seguridad, es necesario contar con informes periódicos que detallen el seguimiento de actividades realizadas en la implementación de los programas detallados en ésta, lo que se traducirá en la evaluación del grado de su cumplimiento.

**Informes de seguimiento de las instituciones del Sistema vinculados al Clasificador Temático de Seguridad**

El Clasificador Temático Presupuestario 02 – Seguridad, tiene la finalidad de concretar, ordenar y visibilizar las estructuras presupuestarias de las entidades, con base a los ámbitos de funcionamiento de seguridad: Seguridad Interior, Seguridad Exterior, Gestión de Riesgo y Defensa Civil e Inteligencia de Estado, y los programas de gobernanza integral: Gestión Integral de la Seguridad de la Nación **(GISEG)**, Gobernanza Local **(GOBLOC)** y Seguridad para el Desarrollo **(SEGDE)**. Esta herramienta es la que permitirá retroalimentar la ejecución presupuestaria, vinculada tanto a la planificación institucional como a lo expresado en la Política Nacional de Seguridad, para promover la transparencia en las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.

**Socialización de la Agenda y Plan Estratégico de Seguridad de la Nación**

Dar a conocer los contenidos de la Agenda y el Plan Estratégico de Seguridad de la Nación, al recurso humano que conforma el Sistema Nacional de Seguridad y ciudadanía.

**Informes para toma de decisiones de asesoría técnica para el funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad**

Dan respuesta a los requerimientos derivados de la función de asesoría al Consejo Nacional de Seguridad sobre aquellos asuntos de carácter estratégico para la Seguridad de la Nación en cualquiera de los ámbitos de funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad.

**Plan Estratégico de Seguridad de la Nación**

Determina el conjunto de acciones que deben realizar las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad, para alcanzar la Seguridad de la Nación. Contiene la misión, las acciones claves, las estrategias y los objetivos del Sistema Nacional de Seguridad. Es formulada y propuesta por la Comisión de Asesoramiento y Planificación, y aprobada por el Consejo Nacional de Seguridad.

**Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación**

Es el mecanismo en que el Estado establece la relevancia temática en el ámbito integral de la seguridad; define y prioriza los instrumentos de carácter preventivo o reactivo para garantizar la Seguridad de la Nación. Es formulada y propuesta por la Comisión de Asesoramiento y Planificación, y aprobada por el Consejo Nacional de Seguridad.

**Directiva para el desarrollo de la planificación en los niveles Estratégico y Operativo**

Regula la planificación institucional, la gestión y desarrollo de las acciones establecidas en el Plan Estratégico de Seguridad de la Nación, de acuerdo con los ámbitos de funcionamiento del Sistema Nacional de Seguridad: Seguridad Interior, Seguridad Exterior, Inteligencia de Estado, Gestión de Riesgos y Defensa Civil. Es el mecanismo que permite al Consejo Nacional de Seguridad apoyar y dar seguimiento al avance y cumplimiento de lo establecido en la Política Nacional de Seguridad. (Artículo 31 del Reglamento de LMSNS). Es formulada y propuesta por la Comisión de Asesoramiento y Planificación, y aprobada por el Consejo Nacional de Seguridad.

**Establecimiento de la Carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad y Dependencias de Apoyo al Consejo Nacional de Seguridad**

Integran las propuestas de instrumentos, manuales, sistemas y procedimientos, para la creación y coherencia de la carrera profesional del Sistema Nacional de Seguridad, con base en los criterios técnicos previstos en los diferentes niveles y especializaciones contempladas en los ámbitos de funcionamiento.

**Convenios, contratos, pactos o acuerdos para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales del recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad**

Contar con convenios, contratos, pactos o acuerdos relacionados, suscritos con entes nacionales e internacionales, para fortalecer las competencias del Recurso Humano, así como la acreditación y certificación.

**Acreditación de programas académicos en temas de Seguridad**

Es el reconocimiento que otorga el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad a los programas académicos desarrollados por las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad en temas relacionados a la Seguridad de la Nación, al cumplir con los criterios de diseño curricular establecidos.

**Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad formación, capacitación, profesionalización y especialización**

**Capacitación** es una herramienta que es de utilidad para optimizar el desarrollo de las competencias laborales de los servidores públicos y que sean más hábiles y productivos en el desempeño de sus labores, mediante programas de aprendizaje. Se consideran en esta categoría los cursos cortos, menores a 20 horas.

**Profesionalización** consiste en mejorar las habilidades que posee una persona, en función de su profesión u oficio. Se realiza con el objeto de optimizar las competencias y la calidad de los resultados de la actividad que ejecuta un individuo en su ámbito laboral.

**Especialización** es un nivel académico de licenciatura, postgrado y antes de la maestría (ésta es antes que el doctorado). A esta categoría pertenecen los diplomados, maestrías y doctorados. A nivel académico son los estudios que se desarrollan luego de cursar una licenciatura.

**Informes de Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad**

Constituyen el resultado de verificar la existencia, implementación y cumplimiento de los controles internos (sistemas de carrera, sistemas disciplinarios, así como los registros y controles de personal, armas, vehículo e información), lo que permite generar propuestas de mejora que fortalezcan los controles internos de las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad, y de esa manera cumplir con la Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad.

**Informes permanentes al Consejo Nacional de Seguridad**

Son el consolidado de las inspecciones realizadas a los controles internos en las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad, de manera permanente que reflejan la situación de los mismos, permitiendo la toma de decisión oportuna del Consejo Nacional de Seguridad.

# III. POM y POA de las Dependencias de Apoyo al Consejo Nacional de Seguridad

# IV.Plan Operativo Multianual -POM-

La Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, para dar cumplimiento a las instrucciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -**SEGEPLAN**-, y lograr garantizar el funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad; como la coordinación interinstitucional con las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, procedió a:

1. Coordinar el proceso de la actualización plan-presupuesto 2022, realizando el llenado de las diferentes matrices, por medio de las cuales se presenta la vinculación institucional, resultados, productos y subproductos, de acuerdo con la red de categorías programáticas, y las asignaciones presupuestarias para cumplir con cada una de las metas establecidas para ser ejecutadas en los años 2022 al 2026.
2. Para integrar el Plan Operativo Multianual, se realizó el llenado de la Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12 y Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13 detallando los diferentes productos, con el respectivo desglose de subproductos para su consecución y realizar la medición de cumplimiento de las distintas metas; se presentan los indicadores de producto y su respectiva fórmula de cálculo, con la finalidad de transparentar y evidenciar el proceso de ejecución de acuerdo a las distintas temporalidades al momento de realizar la evaluación y verificación.

Es necesario indicar que los productos y subproductos tienen como objetivo cumplir y garantizar la Seguridad de la Nación, por medio de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad.

De acuerdo a la Ley de Presupuesto de Ingresos y Egresos vigente para el Ejercicio Fiscal 2022, y a la asignación de techos presupuestarios, le fue asignado a la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad y las instituciones que dependen presupuestariamente la cantidad de **TREINTA MILLONES DE QUETZALES (30,000,00.00)**, y en el Multianual 2022-2026, por lo que de acuerdo a lo asignado se realizó la actualización del Plan Operativo y Multianual 2022-2026, en el cual refleja un incremento de UN MILLÓN DE QUETZALES (1,000,000.00) por año.



# V. Matrices de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

## **5.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12**













## **5.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13**



# VI. Matrices del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

## **6.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12**









## **6.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13**



# VII. Matrices de la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad

## **7.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-12**





## **7.2 Ficha de Seguimiento a Nivel Multianual SPPD-13**



# VIII. Plan Operativo Anual -POA-

El Plan Operativo Anual, presenta la programación a nivel de insumos de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad durante el presente ejercicio fiscal 2021, los diferentes productos y subproductos de acuerdo a la red de categorías programáticas, vinculados en su producción, con las metas planificadas y su presupuesto, dando respuesta por medio de reportes de la producción mensual, cuatrimestral y anual de su ejecución de la siguiente manera:

Se vincularon los productos con el presupuesto, por medio de la matriz de programación mensual y cuatrimestral, dando cumplimiento a la -**GpR**-, logrando de esa manera la ejecución de metas y su presupuesto asignado. Se desarrollaron los productos, subproductos y acciones establecidas en una forma transparente para la rendición de cuentas. Se incluyen los insumos, costeo por producto y subproducto para la ejecución de las metas programadas.

Se utilizaron las Matrices de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14, Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15, Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15 y Matriz de Seguimiento y Evaluación SPPD-16 a nivel anual de productos y subproductos.

Es importante mencionar que a pesar de la carencia de presupuesto, las direcciones de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad sobrepasan sus capacidades para realizar acciones complementarias, con el fin de cumplir y satisfacer las necesidades de nuestra población objetivo, los subproductos que no figuran en su producción institucional son: 1.)Asesoría técnica, orientación y capacitación para la vinculación de las entidades del Sistema Nacional de Seguridad en clasificador temático de Seguridad, para fortalecimiento de las capacidades del Sistema; 2.)Sistema informático estadístico de hechos delictivos actualizado para beneficio de las Entidades del Sistema Nacional de Seguridad; 3.) Directiva de Planificación Estratégica, 4.) Decreto 05-2021 Ley de simplificación de trámites y procesos administrativos; 5.) Sistema Nacional de Control Interno Gubernamental y 6.) Política Nacional de Datos Abiertos 2018-2022, Acuerdo Gubernativo 199-2018. Por lo que es necesario una asignación presupuestaria para el cumplimiento de estos productos estratégicos de la Nación.

# IX. Matrices de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

## 9.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14













## **9.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15**







## **9.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15**

















## **9.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16**





# X. Matrices del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

## **10.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14**









## **10.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15**



## **10.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15**







## **10.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16**



# XI. Matrices de la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad

## **11.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-14**





## **11.2 Matriz de Programación Mensual de Productos, Subproductos, Acciones SPPD-15**



## **11.3 Matriz de Programación de Insumos Anexo SPPD-15**









## **11.4 Ficha de Seguimiento Anual SPPD-16**



# XII. Seguimiento y Evaluación

En la etapa de seguimiento y evaluación al Plan Operativo Anual de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, realizará un proceso continuo de monitoreo de los avances de las metas programadas por sus direcciones administrativas, sustantivas y por las dependencias de apoyo al Consejo Nacional de Seguridad, durante su ejecución de acuerdo a lo programado.

Uno de los objetivos principales de la evaluación de las metas y cumplimiento de actividades institucionales, es contar con alertivos para la toma de decisiones para el desarrollo institucional. Su evaluación verificará los avances previstos durante la planificación, para cumplir con los resultados planteados en una forma eficiente y eficaz para el impacto esperado por la población guatemalteca.

Es importante indicar que en el seguimiento podremos realizar ajustes en la planificación, programación y orientar los esfuerzos en los avances logrando los resultados esperados; en el monitoreo una medición puntual de los indicadores, la producción y el resultado final.

La Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, estará midiendo el avance de las metas programadas, la cadena de resultados por medio de la Plataforma del Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación **-DIPLAN-**, Sistema de Planes **-SIPLAN-**, Sistema de Gestión **-SIGES-** y el Sistema de Contabilidad Integrada **-SICOIN-**, logrando contar con un mejor sistema de control de las unidades sustantivas, para medir los indicadores de producto, los cuales son productos intermedios, que garantizan el funcionamiento de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad.

En la matriz de Planificación Estratégica Institucional que determina los objetivos y metas institucionales, se visualizará el alcance comprendido en el período 2022 al 2026, midiendo la línea de base del indicador y los ciclos planificados en esta línea de tiempo.

El Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad realizará el seguimiento y evaluación del cumplimiento de metas, a través del análisis estadístico proporcionado por la Subdirección de Control y Registro Académico, para implementar los siguientes documentos de control, presentados a la Dirección de Planificación de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad de manera mensual, cuatrimestral, semestral y anual:

* Subproducto Dirección y Coordinación, informes ejecutivos para reportar el desarrollo de las actividades correspondientes a:

1. Reuniones del Consejo Académico Interinstitucional.
2. Diseños y actualizaciones curriculares de los programas académicos impulsados por el –**INEES**-.
3. Acreditaciones a programas académicos presentados por las academias, centros de formación y/o unidades de capacitación de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.
4. Videoconferencias y foros virtuales.

* Subproductos Especialización, Profesionalización y Capacitación, en cada programa académico coordinado y desarrollado por el Instituto, se reportan los datos generales del programa académico, acompañados de los datos de identificación de los participantes, contenidos en el Listado de Beneficiarios de Metas solicitado por la Dirección de Planificación de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad.

El cumplimiento efectivo de las metas físicas del Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad, reportadas se registrarán en el Sistema de Gestión -**SIGES**-, para la obtención del comprobante de aprobación por la Secretaría Técnica.

La Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad para el monitoreo, seguimiento y evaluación de las metas lo realiza a través del cumplimiento del Plan Anual de Inspecciones autorizado por el Despacho Superior, el cual establece las actividades de coordinación e inspección, cada dirección sustantiva realiza inspecciones a los ministerios e instituciones que forma parte del Sistema Nacional de Seguridad que están a su cargo e informan las oportunidades de mejoras que se detecten en la inspección.

La Dirección de Análisis y Seguimiento Interno, dará seguimiento de forma mensual, estableciendo el avance de dicha planificación, así como, el registro de las metas en el Sistema Informático de Gestión -**SIGES**-. El resultado del cumplimiento se informará de forma mensual, cuatrimestral y semestral al Consejo Nacional de Seguridad, estableciendo los avances en los objetivos y acciones estratégicas sobre la base de información proporcionada por las direcciones sustantivas de la Inspectoría por medio de informes de coordinación e inspección.

# XII. Matriz de actividades de cumplimiento Normativo

## **12.1 Matriz de Cumplimiento normativo sin financiamiento**



