

PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-

2025



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**



Contenido

Presentación	3
I. Resultados, Productos y Subproductos	4
II. Plan Operativo Anual -POA-.....	6
III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	8
3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	9
3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	11
3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual.....	14
IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad	15
4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	16
4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	18
4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual.....	20
V. Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad	21
5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	22
5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones.....	24
5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual.....	25
VI. Anexos	26
Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente	27

Presentación

La Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS-, Decreto Número 18-2008 del Congreso de la República y su Reglamento, corresponde al Consejo Nacional de Seguridad la coordinación de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad -SNS- para la definición y actualización de políticas y estrategias en los distintos ámbitos de funcionamiento de Seguridad de la Nación.

Asimismo, es responsable de asesorar al Presidente de la República en la toma de decisiones en materia de Seguridad de la Nación. Esta misma ley establece que la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad –STCNS- es el órgano permanente, profesional y especializado que garantizará el funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad por medio de apoyo técnico y administrativo.

En consecuencia, la STCNS desarrolla actividades técnicas, administrativas y presupuestarias para el funcionamiento del Consejo y dependencias adscritas, coadyuvando en el cumplimiento de sus funciones, fortalecimiento de la coordinación, colaboración y cooperación de todas las instituciones que integran el SNS.

Con relación a la planificación operativa, ésta se vincula con el **PEI 2025-2034** y se constituye en el **Plan Operativo Multianual (POM) 2025-2029** y el **Plan Operativo Anual (POA) 2025**. En ese sentido, la planificación operativa son los instrumentos por medio de los cuales la Secretaría Técnica asume su rol institucional respecto de la programación de las acciones y resultados, sus productos y subproductos, unidades de medida, metas físicas y financieras, la ejecución de la meta planificada y el presupuesto asignado, realizando la vinculación de los productos y dando cumplimiento a Gestión por Resultados para lograr la transparencia y la eficiencia del presupuesto asignado.

Para estos fines, se utilizaron las siguientes matrices de planificación de la SEGEPLAN que integran el **Plan Operativo Anual (POA) 2025**: se utilizaron las matrices de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-20, Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones SPPD-22 y Matriz de Indicadores POA SPPD-23, de productos y subproductos para el periodo anual.

I. Resultados, Productos y Subproductos

Los resultados, productos y subproductos definidos para el ejercicio fiscal 2025 de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, la Comisión de Asesoramiento y Planificación, el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad y la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad son los siguientes:

Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad Programa 67 "Fortalecimiento al Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad
Al 2025, incrementar en 25% el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (año 2024= 26 informes)	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones
	Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad. • Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.

Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad Programa 68 "Estudios Estratégicos en Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación	<ul style="list-style-type: none"> • Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad • Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad • Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional

Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad Programa 69 "Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de inspecciones a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad

II. Plan Operativo Anual -POA-

El Plan Operativo Anual 2025 presenta la programación de los insumos de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad, durante el presente ejercicio fiscal, detallando los diferentes productos y subproductos de acuerdo con la red de categorías programáticas. Estos productos y subproductos se vinculan en su producción con las metas planificadas y su presupuesto, dando respuesta de la producción mensual, cuatrimestral y anual de su ejecución a través de reportes, como sigue:

- Vinculación de los productos con el presupuesto, por medio de la matriz de programación mensual y cuatrimestral, dando cumplimiento a la - **GpR**-, logrando de esa manera la ejecución de metas y su presupuesto asignado.
- Se desarrollaron los productos, subproductos y acciones establecidas en una forma transparente para la rendición de cuentas. Se incluyen los insumos, costeo por producto y subproducto para la ejecución de las metas programadas.

En consecuencia, se utilizaron las matrices de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos SPPD-20, Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones SPPD-22 y Matriz de Indicadores POA SPPD-23 a nivel anual de productos y subproductos.

III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

PLAN OPERATIVO ANUAL

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráficos ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-20

PRODUCTO / SUBPRODUCTO		UNIDAD DE MEDIDA	2025							
			Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Dirección y Coordinación		Documento	4	Q 2,973,108.47	4	Q 3,347,266.04	4	Q 2,876,499.49	12	Q 9,196,874.00
	Dirección y Coordinación	Documento	4	Q 2,973,108.47	4	Q 3,347,266.04	4	Q 2,876,499.49	12	Q 9,196,874.00
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Documento	4	Q 328,419.00	3	Q 365,260.00	6	Q 381,666.00	13	Q 1,075,345.00
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	4	Q 328,419.00	3	Q 365,260.00	6	Q 381,666.00	13	Q 1,075,345.00
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones		Documento	103	Q 804,857.00	105	Q 856,136.00	92	Q 789,842.00	300	Q 2,450,835.00
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	103	Q 804,857.00	105	Q 856,136.00	92	Q 789,842.00	300	Q 2,450,835.00
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS		Documento	17	Q 1,091,799.00	17	Q 1,167,265.00	17	Q 1,117,882.00	51	Q 3,376,946.00
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	16	Q 1,019,799.00	16	Q 1,075,265.00	16	Q 1,025,882.00	48	Q 3,120,946.00
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS.	Documento	1	Q 72,000.00	1	Q 92,000.00	1	Q 92,000.00	3	Q 256,000.00
TOTAL				Q 5,198,183.47		Q 5,735,927.04		Q 5,165,889.49		Q 16,100,000.00

3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES																SPPD-22			
PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO / ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA	Cuantificación de metas 2025										META FÍSICA Y FINANCIERA		
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct		Nov	Dic
					Dirección y Coordinación	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
					Dirección y Coordinación	Meta financiera	Q 849,371.00	Q 684,908.47	Q 821,189.00	Q 617,640.00	Q 574,106.00	Q 879,061.04	Q 1,298,273.00	Q 595,826.00	Q 631,689.89	Q 573,326.00	Q 841,665.60	Q 829,818.00	Q 9,196,874.00
					Dirección y Coordinación	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		
					Dirección y Coordinación	Meta financiera	Q 849,371.00	Q 684,908.47	Q 821,189.00	Q 617,640.00	Q 574,106.00	Q 879,061.04	Q 1,298,273.00	Q 595,826.00	Q 631,689.89	Q 573,326.00	Q 841,665.60	Q 829,818.00	Q 9,196,874.00
					Nómina	Meta física											0		
					Nómina	Meta financiera	Q 842,086.00	Q 618,621.00	Q 668,621.00	Q 518,622.00	Q 518,621.00	Q 518,621.00	Q 965,559.00	Q 518,621.00	Q 518,621.00	Q 518,621.00	Q 518,621.00	Q 742,089.00	Q 7,467,324.00
					Gastos de Funcionamiento	Meta física											0		
					Gastos de Funcionamiento	Meta financiera	Q 7,285.00	Q 66,287.47	Q 152,568.00	Q 99,018.00	Q 55,485.00	Q 360,440.04	Q 332,714.00	Q 77,205.00	Q 113,068.89	Q 54,705.00	Q 323,044.60	Q 87,729.00	Q 1,729,550.00
					Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Meta física	0	1	2	1	1	1	0	1	1	2	1	2	13
					Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Meta financiera	Q 102,704.00	Q 68,905.00	Q 74,905.00	Q 81,905.00	Q 81,905.00	Q 77,655.00	Q 136,495.00	Q 69,205.00	Q 129,405.00	Q 74,405.00	Q 74,405.00	Q 103,451.00	Q 1,075,345.00
					Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Meta física	0	1	2	1	1	1	0	1	1	2	1	2	13
					Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Meta financiera	Q 102,704.00	Q 68,905.00	Q 74,905.00	Q 81,905.00	Q 81,905.00	Q 77,655.00	Q 136,495.00	Q 69,205.00	Q 129,405.00	Q 74,405.00	Q 74,405.00	Q 103,451.00	Q 1,075,345.00
					Nómina	Meta física											0		
					Nómina	Meta financiera	Q 102,704.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 136,495.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 68,905.00	Q 102,701.00	Q 962,045.00	
					Informe de Seguimiento Periódico de la Política Nacional de Seguridad	Meta física	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	6
					Informe de Seguimiento Periódico de la Política Nacional de Seguridad	Meta financiera	Q -	Q -	Q 5,000.00	Q 5,000.00	Q 5,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 5,000.00	Q 5,000.00	Q 5,000.00	Q -	Q 30,000.00
					Informe de Seguimiento y Evaluación de la Política Nacional de Seguridad	Meta física	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
					Informe de Seguimiento y Evaluación de la Política Nacional de Seguridad	Meta financiera	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 250.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 250.00	Q 500.00
					Informe de Avances del Sistema Nacional de Seguridad	Meta física	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
					Informe de Avances del Sistema Nacional de Seguridad	Meta financiera	Q -	Q -	Q -	Q 8,000.00	Q 8,000.00	Q 8,000.00	Q -	Q -	Q 55,500.00	Q -	Q -	Q -	Q 79,500.00
					Informes de seguimiento al Clasificador Temático Presupuestario	Meta física	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	5
					Informes de seguimiento al Clasificador Temático Presupuestario	Meta financiera	Q -	Q -	Q 1,000.00	Q -	Q -	Q 500.00	Q -	Q 300.00	Q -	Q 500.00	Q 500.00	Q 500.00	Q 3,300.00

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22	
PRODUCTO / SUBPRODUCTO/ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones		Meta física	27	25	26	25	26	25	28	26	26	27	25	14	300
		Meta financiera	Q 255,576.00	Q 174,187.00	Q 187,547.00	Q 187,547.00	Q 174,187.00	Q 174,187.00	Q 333,575.00	Q 174,187.00	Q 174,187.00	Q 187,547.00	Q 174,227.00	Q 253,881.00	Q 2,450,835.00
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Meta física	27	25	26	25	26	25	28	26	26	27	25	14	300
		Meta financiera	Q 255,576.00	Q 174,187.00	Q 187,547.00	Q 187,547.00	Q 174,187.00	Q 174,187.00	Q 333,575.00	Q 174,187.00	Q 174,187.00	Q 187,547.00	Q 174,227.00	Q 253,881.00	Q 2,450,835.00
Nómina		Meta física													0
		Meta financiera	Q 236,351.00	Q 156,657.00	Q 170,017.00	Q 170,017.00	Q 156,657.00	Q 156,657.00	Q 316,045.00	Q 156,657.00	Q 156,657.00	Q 170,017.00	Q 156,657.00	Q 236,351.00	Q 2,238,740.00
Reportes diarios de medios		Meta física	22	20	21	19	21	20	23	20	21	22	20	10	239
		Meta financiera	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,080.00	Q 2,120.00	Q 2,080.00	Q 25,000.00
Análisis de Coyuntura		Meta física	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	46
		Meta financiera	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 1,000.00	Q 12,000.00
Reportes de hechos relevantes		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
		Meta financiera	Q 1,695.00	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 1,695.00
Informes de avances para el fortalecimiento de la plataforma tecnológica		Meta física	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	3
		Meta financiera	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 14,450.00	Q 173,400.00

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22	
PRODUCTO / SUBPRODUCTO/ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS		Meta física	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	51
		Meta financiera	Q 296,848.00	Q 260,785.00	Q 260,785.00	Q 273,381.00	Q 260,785.00	Q 260,785.00	Q 372,910.00	Q 272,785.00	Q 267,465.00	Q 260,785.00	Q 260,785.00	Q 328,847.00	Q 3,376,946.00
Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.		Meta física	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
		Meta financiera	Q 296,848.00	Q 240,785.00	Q 240,785.00	Q 241,381.00	Q 240,785.00	Q 240,785.00	Q 352,910.00	Q 240,785.00	Q 247,465.00	Q 240,785.00	Q 240,785.00	Q 296,847.00	Q 3,120,946.00
Nómina		Meta física													0
		Meta financiera	Q 284,848.00	Q 228,785.00	Q 228,785.00	Q 228,715.00	Q 228,785.00	Q 228,785.00	Q 340,910.00	Q 228,785.00	Q 235,465.00	Q 228,785.00	Q 228,785.00	Q 284,847.00	Q 2,976,280.00
Informes de asesoramiento del ámbito de Seguridad Interior		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
		Meta financiera	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 36,000.00
Informes de asesoramiento del ámbito de Seguridad Exterior		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
		Meta financiera	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 36,000.00
Informes de asesoramiento del ámbito de Gestión de Riesgos y Defensa Civil		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
		Meta financiera	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 36,000.00
Informes de asesoramiento del ámbito de Inteligencia de Estado		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
		Meta financiera	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,666.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 3,000.00	Q 36,666.00
Informes de avances en la carrera profesional del SNS.		Meta física	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	3
		Meta financiera	Q -	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 32,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 32,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 32,000.00	Q 256,000.00
Nómina		Meta física													0
		Meta financiera	Q -	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 20,000.00	Q 220,000.00
Informes de asesoramiento para el fortalecimiento de la carrera profesional		Meta física	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	3
		Meta financiera	Q -	Q -	Q -	Q 12,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 12,000.00	Q -	Q -	Q -	Q 12,000.00	Q 36,000.00
TOTAL INSTITUCIONAL														Q 16,100,000.00	

Q

3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL													SPPD-23	
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------	--

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD														
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL														

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	1	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	4	33%	3	25%	6	50%	13	108%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	103	34%	105	35%	92	31%	300	100%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	17	33%	17	33%	17	33%	51	100%

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL														
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS										
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META	
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	1	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	4	33%	3	25%	6	50%	13	108%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	103	34%	105	35%	92	31%	300	100%
Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	16	33%	16	33%	16	33%	48	100%
Informes de avances en la carrera profesional del SNS.	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%

IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

PLAN OPERATIVO ANUAL								
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráfico de ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-20

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
		Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
		Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documentos	19	Q 1,556,707.50	23	Q 1,693,845.00	17	Q 1,541,057.50	59	Q 4,791,610.00
	Pago de nómina		Q 1,292,737.50		Q 1,423,875.00		Q 1,294,137.50		Q 4,010,750.00
	Dirección y Coordinación	19	Q 263,970.00	23	Q 269,970.00	17	Q 246,920.00	59	Q 780,860.00
Producto 2 Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, capacitación, profesionalización y especialización en temas de	Personas	680	Q 947,047.00	1205	Q 1,102,610.00	1115	Q 958,733.00	3000	Q 3,008,390.00
	Pago de nómina		Q 943,547.00		Q 1,047,830.00		Q 944,547.00		Q 2,935,924.00
	Subproducto 1 Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	80	Q 950.00	340	Q 4,080.00	330	Q 11,480.00	750	Q 16,510.00
	Subproducto 2 Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	220	Q 2,550.00	330	Q 8,900.00	500	Q 2,400.00	1050	Q 13,850.00
	Subproducto 3 Personas Capacitadas en temas de Seguridad Nacional	380	Q -	535	Q 41,800.00	285	Q 306.00	1200	Q 42,106.00
TOTAL			Q 2,503,754.50		Q 2,796,455.00		Q 2,499,790.50		Q 7,800,000.00

4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22	
PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Producto 1		Meta física	4	5	5	5	5	6	6	6	6	6	4	1	59.00
		Meta financiera	Q 475,142.50	Q 346,505.00	Q 331,505.00	Q 403,555.00	Q 387,105.00	Q 346,605.00	Q 628,630.00	Q 331,505.00	Q 361,505.00	Q 331,505.00	Q 346,505.00	Q 501,542.50	Q 4,791,610.00
Dirección y Coordinación	Documentos	Meta física	4	5	5	5	5	6	6	6	6	6	4	1	59.00
		Meta financiera	Q 475,142.50	Q 346,505.00	Q 331,505.00	Q 403,555.00	Q 387,105.00	Q 346,605.00	Q 628,630.00	Q 331,505.00	Q 361,505.00	Q 331,505.00	Q 346,505.00	Q 501,542.50	Q 4,791,610.00
Acción 1 pago de nómina		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 430,912.50	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 562,050.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 287,275.00	Q 432,312.50	Q 4,010,750.00
Acción 2 pago funcionamiento		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 44,230.00	Q 59,230.00	Q 44,230.00	Q 116,280.00	Q 99,830.00	Q 59,330.00	Q 66,580.00	Q 44,230.00	Q 74,230.00	Q 44,230.00	Q 59,230.00	Q 69,230.00	Q 780,860.00

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES

SPPD-22

PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Producto 2		Meta física	0	190	265	225	345	170	420	270	515	95	410	95	3000.00
		Meta financiera	Q 314,749.00	Q 210,616.00	Q 210,616.00	Q 211,066.00	Q 219,416.00	Q 251,896.00	Q 420,682.00	Q 210,616.00	Q 210,616.00	Q 210,922.00	Q 221,296.00	Q 315,899.00	Q 3,008,390.00
Subproducto 1 Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad		Meta física	0	0	0	80	155	0	155	30	95	0	140	95	750.00
		Meta financiera	Q 314,149.00	Q 210,016.00	Q 210,016.00	Q 210,316.00	Q 210,016.00	Q 213,296.00	Q 418,582.00	Q 210,016.00	Q 210,016.00	Q 210,016.00	Q 220,696.00	Q 315,299.00	Q 2,952,434.00
Acción 1 pago de nómina		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 314,099.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 418,382.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 209,816.00	Q 315,099.00
Acción 2 Cursos de Especialización en temas de Seguridad Nacional		Meta física	0	0	0	80	155	0	155	30	95	0	140	95	750.00
		Meta financiera	Q 50.00	Q 200.00	Q 200.00	Q 500.00	Q 200.00	Q 3,480.00	Q 200.00	Q 200.00	Q 200.00	Q 200.00	Q 10,880.00	Q 200.00	Q 16,510.00
Subproducto 2 Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad		Meta física	0	0	170	50	95	75	75	85	325	0	175	0	1050.00
		Meta financiera	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 750.00	Q 4,600.00	Q 3,100.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 13,850.00
Acción1 Cursos de Profesionalización en temas de Seguridad Nacional		Meta física	0	0	170	50	95	75	75	85	325	0	175	0	1050.00
		Meta financiera	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 750.00	Q 4,600.00	Q 3,100.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 600.00	Q 13,850.00
Subproducto 3 Personas Capacitadas en temas de Seguridad Nacional		Meta física	0	190	95	95	95	95	190	155	95	95	95	0	1200.00
		Meta financiera	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 4,800.00	Q 35,500.00	Q 1,500.00	Q -	Q -	Q 306.00	Q -	Q -	Q 42,106.00
Acción1 Capacitaciones en temas de Seguridad Nacional		Meta física	0	190	95	95	95	95	190	155	95	95	95	0	1200.00
		Meta financiera	Q -	Q -	Q -	Q -	Q 4,800.00	Q 35,500.00	Q 1,500.00	Q -	Q -	Q 306.00	Q -	Q -	Q 42,106.00
TOTAL INSTITUCIONAL														Q 7,800,000.00	

4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL														SPPD-23	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS EN SEGURIDAD															
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL															
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										TOTAL 2025	
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
					META		META		META		META				
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados / Documentos planificados*100	2020	30	100	19	32%	23	39%	17	29%	59	100%	
Producto 2 Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, capacitación, profesionalización y especialización en temas de seguridad.	Personas	Recurso Humano capacitado, profesionalizado y especializado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2020	2501	100	680	23%	1205	40%	1115	37%	3000	100%	
FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL															
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS										TOTAL 2025	
				AÑO	LINEA DE BASE		Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		META		
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
					META		META		META		META				
Dirección y Coordinación	Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados/documentos planificados*100	2020	30	0	19	32%	23	39%	17	29%	59	100%	
Subproducto 1 Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas	Recurso humano especializado	Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad/ personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad planificadas* 100	2020	140	0	80	11%	340	45%	330	44%	750	100%	
Subproducto 2 Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Documento	Recurso humano profesionalizado	Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad/ personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad planificadas * 100	2020	540	0	220	21%	330	31%	500	48%	1050	100%	
Subproducto 3 Personas Capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Documento	Recurso humano capacitado	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional/ personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional planificadas * 100	2020	1821	0	380	32%	535	45%	285	24%	1200	100%	

V. Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad

5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

PLAN OPERATIVO ANUAL

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráfico ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-20

PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2025							
		Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
		Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	4	Q 1,811,732.00	4	Q 1,811,732.00	4	Q 1,811,732.00	12	Q 5,435,196.00
Pago de nómina			Q 1,358,799.00		Q 1,358,799.00		Q 1,358,799.00		Q 4,076,397.00
Subproducto 1: Dirección y Coordinación	Documento		Q 452,933.00		Q 452,933.00		Q 452,933.00		Q 1,358,799.00
Producto 2: Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.	Documento	29	Q 888,268.00	38	Q 888,268.00	20	Q 888,268.00	87	Q 2,664,804.00
Pago de nómina			Q 666,201.00		Q 666,201.00		Q 666,201.00		Q 1,998,603.00
Subproducto 2: Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.	Documento	29	Q 222,067.00	38	Q 222,067.00	20	Q 222,067.00	87	Q 666,201.00
TOTAL			Q 2,700,000.00		Q 2,033,799.00		Q 2,033,799.00		Q 8,100,000.00

5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

PROGRAMACION MENSUAL PRODUCTO-SUBPRODUCTO-ACCIONES														SPPD-22	
PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2025												META FÍSICA Y FINANCIERA
			Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Producto 1		Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12.00
		Meta financiera	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00	Q 452,933.00
Acción 1 Pago de Nómina		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75	Q 339,699.75
Acción 2 Pago de Funcionamiento		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25	Q 113,233.25
Producto 2		Meta física	4	7	10	10	8	8	8	8	8	8	4	4	87.00
		Meta financiera	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00	Q 222,067.00
Acción 1 Pago de Nómina		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25	Q 166,550.25
Acción 2 Pago de Funcionamiento		Meta física													0.00
		Meta financiera	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75	Q 55,516.75
TOTAL INSTITUCIONAL														Q 8,100,000.00	

5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL														SPPD-23
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad														
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL														
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS										
				LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025	
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META	
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos
Dirección y Coordinación: Informe Consolidado al CNS	Documento	Informe Consolidado al CNS	(Informes entregados al CNS/12)*100	2023	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	Documento	Informes de Inspección y Coordinación	(Informes de actividades presentados/total de actividades planificadas)* 100	2023	84	100%	31	36%	32	37%	24	28%	87	100.00%

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL														
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS										
				LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2025		Cuatrimestre II 2025		Cuatrimestre III 2025		TOTAL 2025	
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META	
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos
Dirección y Coordinación: Informe Consolidado al CNS	Documento	Informe Consolidado al CNS	(Informes entregados al CNS/12)*100	2023	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	Documento	Informes de Inspección y Coordinación	(Informes de actividades presentados/total de actividades planificadas)* 100	2023	84	100%	31	36%	32	37%	24	28%	87	100.00%

VI. Anexos

Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente

VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE						
PERIODO: 2025						
PLANIFICACIÓN			PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA			RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			
Resultados y productos institucionales			Nivel del	Programas / Subprogramas		
			Inmediato	Intermedio	Final	
SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD						
Resultado STCNS	Para el año 2024 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.				X	Nombre del programa y/o subprograma Programa 67 Fortalecimiento del SNS
	Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	X				
	Para el año 2028 fortalecer en un 30% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.		X			
	Al 2025, incrementar en 25 el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (año 2024= 26 informes)		X			
	Al 2028 mantener en un 25% el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR.			X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación					Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad					Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones					Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones					Comisión de Asesoramiento y Planificación
Subproductos	Dirección y Coordinación					Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad					Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones					Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones					Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación
	Informe de avances sobre el establecimiento de la Carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad					Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación

FICHA DE VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE						ANEXO-4	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: ORDENAR POR PROGRAMA							
VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE							
PERIODO: 2025							
PLANIFICACIÓN				PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA			Nivel del		RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS		
Resultados y productos institucionales			Inmediato	Intermedio	Final	Programas / Subprogramas	
INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS EN SEGURIDAD							
Resultado	Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	X			Nombre del programa y/o subprograma	Programa 68 Estudios Estratégicos en Seguridad	
	Para el año 2028, incrementar 8% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)		X				
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación				Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación	
	Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación					Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad	
Subproductos	Dirección y Coordinación				Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación	
	Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad					Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad	
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones					Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad	
INSPECTORÍA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD							
Resultado	Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	X			Nombre del programa y/o subprograma	Programa 69 Inspecciones de Control Interno	
	Al año 2028 incrementar 12% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.		X				
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación				Nombre del programa y/o subprograma	Dirección y Coordinación	
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad					Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad	
Subproductos	Dirección y Coordinación				Nombre del programa y/o subprograma	Dirección y Coordinación	
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad					Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad	



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**

