

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL -POM-

2025-2029



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**



Contenido

Presentación	3
I. Identificación de Productos, Intervenciones y su Vinculación Institucional.....	4
II. Resultados instituciones	6
III. Plan Operativo Multianual ´-POM-.....	7
IV. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	8
4.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional.....	9
4.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual.....	11
V. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad	12
5.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional.....	13
5.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual.....	15
VI. Inspectoría General del Sistema Nacional en Seguridad	16
6.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional.....	17
6.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual.....	19

Presentación

La Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad –LMSNS-, Decreto Número 18-2008 del Congreso de la República y su Reglamento, corresponde al Consejo Nacional de Seguridad la coordinación de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad -SNS- para la definición y actualización de políticas y estrategias en los distintos ámbitos de funcionamiento de Seguridad de la Nación.

Asimismo, es responsable de asesorar al Presidente de la República en la toma de decisiones en materia de Seguridad de la Nación. Esta misma ley establece que la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad –STCNS- es el órgano permanente, profesional y especializado que garantizará el funcionamiento del Consejo Nacional de Seguridad por medio de apoyo técnico y administrativo.

En consecuencia, la STCNS desarrolla actividades técnicas, administrativas y presupuestarias para el funcionamiento del Consejo y dependencias adscritas, coadyuvando en el cumplimiento de sus funciones, fortalecimiento de la coordinación, colaboración y cooperación de todas las instituciones que integran el SNS.

Con relación a la planificación operativa, ésta se vincula con el **PEI 2025-2034** y se constituye en el **Plan Operativo Multianual (POM) 2025-2029 y el Plan Operativo Anual (POA) 2025**. En ese sentido, la planificación operativa son los instrumentos por medio de los cuales la Secretaría Técnica asume su rol institucional respecto de la programación de las acciones y resultados, sus productos y subproductos, unidades de medida, metas físicas y financieras, la ejecución de la meta planificada y el presupuesto asignado, realizando la vinculación de los productos y dando cumplimiento a Gestión por Resultados para lograr la transparencia y la eficiencia del presupuesto asignado.

Para estos fines, se utilizaron las siguientes matrices de planificación de la SEGEPLAN que integran el **Plan Operativo Multianual (POM) 2025-2029**: la Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con vinculación Institucional SPPD-17 y la Ficha de Indicadores a Nivel Multianual SPPD-19 detallando los diferentes productos, subproductos, indicadores de producto y su fórmula de cálculo, para la evidencia de del proceso de ejecución, de acuerdo con las distintas temporalidades.

I. Identificación de Productos, Intervenciones y su Vinculación Institucional

De conformidad con este enfoque de planificación de alcance medio, la red programática determina los siguientes productos:

PRODUCTOS		INTERVENCIONES
STCNS	Dirección y Coordinación	Coordinación y seguimiento de Reuniones Ordinarias del Consejo Nacional de Seguridad para la Toma de Decisiones
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Formulación, Evaluación y Seguimiento de la Política Nacional de Seguridad • Desarrollo de informes de seguimiento y evaluación de la Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de informes estadísticos y situacionales en materia de seguridad para la toma de decisiones. • Avances en la implementación de la Plataforma Tecnológica del Sistema Nacional de Seguridad. • Institucionalización de sistemas de información para uso de las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad. • Desarrollo de informes estadísticos y situacionales en materia de seguridad para el Consejo Nacional de Seguridad.
CAP	Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	<ul style="list-style-type: none"> • Formulación, Evaluación y Seguimiento de la Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación y del Plan Estratégico de Seguridad de la Nación. • Desarrollo de informes de asesoramiento por ámbitos de seguridad. • Desarrollo de informes de asesoramiento para el fortalecimiento de la carrera profesional.
INEES	Dirección y coordinación	Establecimiento de Convenios, contratos, pactos o acuerdos para fortalecer las capacidades técnicas y profesionales del recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad
	Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación	
IGSNS	Dirección y coordinación	Desarrollo de Informes de Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	

De acuerdo con el mandato de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad, la Comisión de Asesoramiento y Planificación y la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad se vinculó con:

Vinculación Institucional	
Eje K'atún	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo
ODS	16. Paz, justicia e instituciones sólidas.
PND	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia
MED	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles
99 metas (16 + 83)	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles
Indicador PND	16.6.2 Proporción de la población que se siente satisfecha con su última experiencia de los servicios públicos
PGG 2024-2028	<p>Eje Estratégico: Seguridad Democrática en un país para vivir</p> <p>Línea Estratégica: Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráficos ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.</p>

II. Resultados instituciones

	INTERVENCIONES PRODUCTOS	RESULTADO INMEDIATO	RESULTADO INTERMEDIO	RESULTADO FINAL
STCNS	Dirección y Coordinación	Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	Para el año 2028 fortalecer en un 30% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad			
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones			
CAP	Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	Al 2025, incrementar en 25 el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (año 2024= 26 informes)	Al 2028 mantener en un 25% el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR.	
INEES	Dirección y coordinación	Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	Para el año 2028, incrementar 8% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	
	Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación			
IGSNS	Dirección y coordinación	Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	Al año 2028 incrementar 12% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad			

III. Plan Operativo Multianual -POM-

En cumplimiento de las instrucciones de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-, a continuación, se detalla la ruta metodológica y las etapas de integración de la planificación operativa de la STCNS para el período 2025-2029:

1. Coordinación del proceso de actualización de la definición plan-presupuesto 2025, análisis y realización del llenado de las diferentes matrices. En esta etapa se desarrolló la vinculación institucional de los resultados, productos y subproductos, de acuerdo con la red de categorías programáticas y las asignaciones presupuestarias, para garantizar el cumplimiento de cada una de las metas de ejecución establecidas para el periodo 2025-2029.
2. Integración del Plan Operativo Multianual. Esta etapa incluye el llenado de la Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional SPPD-17 y Ficha de Indicadores a Nivel Multianual SPPD-19, detallando los diferentes productos con su respectivo desglose de subproductos para su consecución. De esta manera, se realiza la medición de cumplimiento de las distintas metas, se establece los indicadores de producto y su respectiva fórmula de cálculo, transparentando el proceso de ejecución de acuerdo con las distintas temporalidades al momento de realizar la evaluación y verificación.
3. De acuerdo con la Ley de Presupuesto de Ingresos y Egresos, vigente para el Ejercicio Fiscal 2025, y la asignación de techos presupuestarios correspondiente, le fue asignado a la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad y las instituciones que dependen presupuestariamente de la institución, la cantidad de **TREINTA Y DOS MILLONES DE QUETZALES (32,000,000.00)**.

		2025	2026	2027	2028	2029
STCNS	Q	16,100,000.00	Q 16,600,000.00	Q 17,100,000.00	Q 17,600,000.00	Q 18,100,000.00
INEES	Q	7,800,000.00	Q 8,050,000.00	Q 8,300,000.00	Q 8,550,000.00	Q 8,800,000.00
IGSNS	Q	8,100,000.00	Q 8,350,000.00	Q 8,600,000.00	Q 8,850,000.00	Q 9,100,000.00
TOTAL	Q	32,000,000.00	Q 33,000,000.00	Q 34,000,000.00	Q 35,000,000.00	Q 36,000,000.00

IV. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

4.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL								
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráficó ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17

PRODUCTO / SUBPRODUCTO			UNIDAD DE MEDIDA			META POR AÑO									
						2025		2026		2027		2028		2029	
						Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Dirección y Coordinación		Documento	12	Q 9,196,874.00	12	Q 9,650,066.00	12	Q 9,962,266.00	12	Q 10,350,066.00	12	Q 10,738,066.00			
	Dirección y Coordinación	Documento	12	Q 9,196,874.00	12	Q 9,650,066.00	12	Q 9,962,266.00	12	Q 10,350,066.00	12	Q 10,738,066.00			
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Documento	13	Q 1,075,345.00	13	Q 1,047,046.00	13	Q 1,103,046.00	13	Q 1,286,046.00	13	Q 1,349,646.00			
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	13	Q 1,075,345.00	13	Q 1,047,046.00	13	Q 1,103,046.00	13	Q 1,286,046.00	13	Q 1,349,646.00			
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones		Documento	300	Q 2,450,835.00	300	Q 2,582,068.00	300	Q 2,584,868.00	300	Q 2,590,068.00	300	Q 2,606,468.00			
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	300	Q 2,450,835.00	300	Q 2,582,068.00	300	Q 2,584,868.00	300	Q 2,590,068.00	300	Q 2,606,468.00			
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS		Documento	17	Q 3,376,946.00	17	Q 3,320,820.00	17	Q 3,449,820.00	17	Q 3,373,820.00	17	Q 3,405,820.00			
	Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	16	3120946	16	Q 3,120,820.00	16	Q 3,249,820.00	16	Q 3,145,820.00	16	Q 3,172,820.00			
	Informes de avances en la carrera profesional del SNS.	Documento	1	256000	1	Q 200,000.00	1	Q 200,000.00	1	Q 228,000.00	1	Q 233,000.00			
TOTAL				Q 16,100,000.00		Q 16,600,000.00		Q 17,100,000.00		Q 17,600,000.00		Q 18,100,000.00			

4.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																	SPPD-19	
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS													TOTAL META	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META			
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos				
Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	0%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	17	20%	17	20%	17	20%	17	20%	17	20%	85	100%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	300	20%	300	20%	300	20%	300	20%	300	20%	1500	100%
Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	51	20%	51	20%	51	20%	51	20%	51	20%	255	100%

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																		
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS													TOTAL META	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META			
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos				
Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2017	12	0%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	17	20%	17	20%	17	20%	17	20%	17	20%	85	100%
Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	300	20%	300	20%	300	20%	300	20%	300	20%	1500	100%
Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad.	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0%	48	20%	48	20%	48	20%	48	20%	48	20%	240	100%
Informes de avances en la carrera profesional del SNS.	Documento	Cantidad de informes de avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	2017	1	1	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	3	20%	15	100%

V. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

5.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL								
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráficos ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17

PRODUCTO / SUBPRODUCTO			META POR AÑO									
			2025		2026		2027		2028		2029	
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
UNIDAD DE MEDIDA												
Producto 1:		Documentos	59	Q 4,791,610.00	62	Q 4,941,610.00	65	Q 5,091,610.00	68	Q 5,241,610.00	71	Q 5,391,610.00
	Pago de Nómina			Q 4,010,750.00		Q 4,010,750.00		Q 4,010,750.00		Q 4,010,750.00		Q 4,010,750.00
	Dirección y Coordinación	Documentos	59	Q 780,860.00	62	Q 930,860.00	65	Q 1,080,860.00	68	Q 1,230,860.00	71	Q 1,380,860.00
Producto 2:		Personas	3000	Q 3,008,390.00	3125	Q 3,108,390.00	3250	Q 3,208,390.00	3375	Q 3,308,390.00	3500	Q 3,408,390.00
	Pago de Nómina	Personas		Q 2,935,924.00		Q 2,935,924.00		Q 2,935,924.00		Q 2,935,924.00		Q 2,935,924.00
	Subproducto 1 Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Personas	750	Q 16,510.00	750	Q 41,510.00	750	Q 66,510.00	750	Q 91,510.00	750	Q 116,510.00
	Subproducto 2 Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Personas	1050	Q 13,850.00	1100	Q 38,850.00	1150	Q 63,850.00	1200	Q 88,850.00	1250	Q 113,850.00
	Subproducto 3 Personas Capacitadas en temas de Seguridad Nacional	Personas	1200	Q 42,106.00	1275	Q 92,106.00	1350	Q 142,106.00	1425	Q 192,106.00	1500	Q 242,106.00
TOTAL				Q 7,800,000.00		Q 8,050,000.00		Q 8,300,000.00		Q 8,550,000.00		Q 8,800,000.00

5.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																	SPPD-19	
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS													TOTAL META	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					META		META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Producto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados / Documentos planificados*100	2020	30	100%	59	18%	62	19%	65	20%	68	21%	71	22%	325	100%
Producto 2 Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, capacitación, profesionalización y especialización en temas de seguridad.	Personas	Recurso Humano capacitado, profesionalizado y especializado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2020	2501	100%	3000	20%	3125	21%	3250	22%	3375	23%	3500	23%	15000	108%

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																		
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS													TOTAL META MULTIANUAL	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		2025-2029	
					META		META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Subproducto 1: Dirección y Coordinación	Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados / Documentos planificados*100	2020	30	100%	59	18%	62	19%	65	20%	68	21%	71	22%	325	100%
Subproducto 1 Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	personas	Recurso Humano especializado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2020	140	100%	750	20%	750	20%	750	20%	750	20%	750	20%	3750	100%
Subproducto 2 Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	personas	Recurso Humano profesionalizado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2020	540	100%	1050	18%	1100	19%	1150	20%	1200	21%	1250	22%	5750	100%
Subproducto 3 Personas Capacitadas en temas de Seguridad Nacional	personas	Recurso Humano capacitado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2020	1821	100%	1200	18%	1275	19%	1350	20%	1425	21%	1500	22%	6750	100%

VI. Inspectoría General del Sistema Nacional en Seguridad

6.1 Matriz de Identificación de Productos y Subproductos con Vinculación Institucional

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL								
VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta	Descripción de Resultado	Nivel		
						Final	Intermedio	Inmediato
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Sin resultado	Seguridad Democrática en un País para Vivir	Promover mecanismos para robustecer el marco institucional que permita un mayor nivel de funcionamiento y coordinación intersectorial en los asuntos de la seguridad democrática que garantice la vigilancia y protección de las fronteras marítimas, aéreas y terrestres, así como, las zonas fronterizas remotas y escasamente controladas para combatir los tráfico ilegales en todo el territorio nacional, reafirmando el respeto a las normas del derecho internacional y los compromisos internacionales que el Estado de Guatemala ha adquirido, restableciendo la credibilidad del país a nivel internacional.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	X		

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17

PRODUCTO / SUBPRODUCTO			META POR AÑO									
			2025		2026		2027		2028		2029	
			Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Dirección y Coordinación		Documento	12	Q 5,435,196.00	12	Q 5,685,196.00	12	Q 5,935,196.00	12	Q 5,841,000.00	12	Q 6,006,000.00
	Pago de Nómina			Q 4,076,397.00		Q 4,263,897.00		Q 4,451,397.00		Q 4,380,750.00		Q 4,504,500.00
	Subproducto 1 Dirección y Coordinación	Documento	12	Q 1,358,799.00	12	Q 1,421,299.00	12	Q 1,483,799.00	12	Q 1,460,250.00	12	Q 1,501,500.00
Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.		Documento	87	Q 2,664,804.00	90	Q 2,664,804.00	93	Q 2,664,804.00	96	Q 3,009,000.00	100	Q 3,094,000.00
	Pago de Nómina		87	Q 1,998,603.00	90	Q 1,998,603.00	93	Q 1,998,603.00	96	Q 2,256,750.00	100	Q 2,320,500.00
	Subproducto 2: Inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad.	Documento	87	Q 666,201.00	90	Q 666,201.00	93	Q 666,201.00	96	Q 752,250.00	100	Q 773,500.00
TOTAL				Q 8,100,000.00		Q 8,350,000.00		Q 8,600,000.00		Q 8,850,000.00		Q 9,100,000.00

6.2 Ficha de Indicadores a Nivel Multianual

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																	SPPD-19	
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE PRODUCTOS													TOTAL META	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META			
Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos			
Dirección y Coordinación	Documento	Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) * 100	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	Documento	Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades totales) * 100	2023	84	100%	87	19%	90	19%	93	20%	96	21%	100	21%	466	100%
FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL																		
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DE INDICADOR DEL SUBPRODUCTO	FÓRMULA DEL INDICADOR	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS													TOTAL META MULTIANUAL	
				AÑO	LINEA DE BASE		2025		2026		2027		2028		2029		Datos absolutos	Datos Relativos
					Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META			
Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos			
Dirección y Coordinación	Documento	Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) * 100	2023	12	100%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	12	20%	60	100%
Inspecciones a instituciones que conforman el SNS	Documento	Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades totales) * 100	2023	84	100%	87	19%	90	19%	93	20%	96	21%	100	21%	466	100%



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**

