

PLAN OPERATIVO ANUAL -POA-

2027



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**



Contenido

Presentación	3
I. Resultados, Productos y Subproductos	4
II. Lineamientos Estratégicos y Acciones Transversales:	6
III. Plan Operativo Anual -POA-	7
III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	8
3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	9
3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones...	11
3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	13
IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad	14
4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	15
4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones...	17
4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	19
V. Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad	20
5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos	21
5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones...	23
5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual	25
VI. Anexos	26
Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente, del período 2027	27

Presentación

La Ley Marco del Sistema Nacional de Seguridad establece que el Consejo Nacional de Seguridad es el ente responsable de coordinar a las instituciones que integran el Sistema Nacional de Seguridad (SNS), con el propósito de formular, actualizar y dar seguimiento a las políticas y estrategias en materia de Seguridad de la Nación. Asimismo, le corresponde asesorar al Presidente de la República en la toma de decisiones estratégicas en este ámbito.

En este marco normativo, la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad se constituye como el órgano permanente, profesional y especializado, encargado de garantizar el funcionamiento del Consejo, mediante la provisión de apoyo técnico y administrativo.

En cumplimiento de su mandato institucional, la STCNS desarrolla procesos técnicos, administrativos y presupuestarios orientados al fortalecimiento de la coordinación interinstitucional y la cooperación entre las entidades que conforman el SNS.

La planificación operativa institucional se articula con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2034, a través del Plan Operativo Multianual (POM) 2027-2031 y el Plan Operativo Anual (POA) 2027. Estos instrumentos permiten la programación sistemática de resultados, productos, subproductos, acciones, metas físicas y financieras, en correspondencia con el presupuesto asignado bajo el enfoque de Gestión por Resultados, en apego a los principios de eficiencia, eficacia y transparencia en la gestión pública.

Para la formulación del presente POA 2027, se empleó la metodología y matriz de planificación establecida por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, la cual integra la planificación anual y cuatrimestral, la programación mensual de productos y subproductos, así como la definición de indicadores de desempeño que permiten el seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

I. Resultados, Productos y Subproductos

Los resultados, productos y subproductos definidos para el ejercicio fiscal 2026 de la Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad, la Comisión de Asesoramiento y Planificación, el Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad y la Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad son los siguientes:

Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad Programa 67 "Fortalecimiento al Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad
Al 2025, incrementar en 25% el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (Año 2024 es igual a 26 informes).	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> • Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones
	Informes de Planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de planificación y asesoría estratégica en los ámbitos de Seguridad. • Informes de avances en la carrera profesional del SNS

Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad Programa 68 "Estudios Estratégicos en Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación	<ul style="list-style-type: none"> • Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad • Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad • Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional

Inspección General del Sistema Nacional de Seguridad Programa 69 "Inspección General del Sistema Nacional de Seguridad"		
Resultado Inmediato	Producto	Subproducto
Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	Dirección y coordinación	<ul style="list-style-type: none"> • Dirección y coordinación
	Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de inspecciones a las instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad

II. Lineamientos Estratégicos y Acciones Transversales:

La Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad y sus dependencias de apoyo, en cumplimiento de los Lineamientos Generales de Política y Planificación 2027–2031 y en el marco de los ejes de la Política General de Gobierno 2024–2028, implementará acciones orientadas al fortalecimiento institucional, la transparencia y la modernización de la gestión pública, a través de las siguientes líneas de acción:

- A. Fortalecer el Sistema de Integridad institucional, mediante la promoción de la transparencia, la rendición de cuentas, así como la prevención y el combate de la corrupción en los procesos administrativos.
- B. Impulsar la transformación digital, la simplificación de trámites, la eficiencia y la modernización de la gestión institucional.
- C. Reafirmar el compromiso con la transparencia y el acceso a la información pública, garantizando su disponibilidad y acceso oportuno para la ciudadanía.
- D. Fortalecer la transversalización del enfoque de igualdad, garantizando el respeto a los derechos humanos y promoviendo ambientes laborales inclusivos y libres de violencia.
- E. Fortalecer la aplicación de las Normas Generales y Técnicas de Control Interno Gubernamental, con el fin de mitigar riesgos y fortalecer la gestión institucional.
- F. Implementar acciones que garanticen la igualdad de oportunidades, mediante la accesibilidad universal y el diseño inclusivo.

III. Plan Operativo Anual -POA-

El Plan Operativo Anual (POA) 2027 constituye el instrumento de planificación que integra la programación de insumos de las dependencias del Consejo Nacional de Seguridad para el ejercicio fiscal correspondiente. En este se detallan los productos y subproductos institucionales, estructurados conforme a la red de categorías programáticas.

Los productos y subproductos definidos se encuentran vinculados a las metas físicas y al presupuesto asignado, lo que permite el seguimiento sistemático de su ejecución a nivel mensual, cuatrimestral y anual, mediante los mecanismos siguientes:

- A.** Vinculación de los productos con el presupuesto institucional, a través de la matriz de programación mensual y cuatrimestral, en el marco del enfoque de Gestión por Resultados (GpR), garantizando la coherencia entre la programación física y financiera, así como el cumplimiento de las metas establecidas.
- B.** Desarrollo de productos, subproductos y acciones bajo criterios de transparencia y rendición de cuentas, incorporando el detalle de insumos y el costeo por producto y subproducto, lo cual permite asegurar la adecuada ejecución de las metas programadas.

Para la formulación del presente POA 2027, se utilizaron las herramientas metodológicas proporcionadas por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, las cuales comprenden la planificación anual y cuatrimestral, la programación mensual de productos y subproductos, así como la definición de los indicadores de desempeño correspondientes para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

III. Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad

3.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	Final

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio fiscal 2027							
			Cuatrimestre I		Cuatrimestre II		Cuatrimestre III		Total del periodo	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	4	3,111,247.00	4	3,455,281.00	4	3,539,962.00	12	10,106,490.00
	Dirección y Coordinación	Documento	4	3,111,247.00	4	3,455,281.00	4	3,539,962.00	12	10,106,490.00
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Documento	4	350,232.00	7	406,771.00	6	607,600.00	17	1,364,603.00
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	4	350,232.00	7	406,771.00	6	607,600.00	17	1,364,603.00
Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones		Documento	102	829,996.00	106	1,110,541.00	92	1,040,847.00	300	2,981,384.00
	Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones	Documento	102	829,996.00	106	1,110,541.00	92	1,040,847.00	300	2,981,384.00
Informes de Planificación, Asesoría Estratégica y Avances de la Carrera Profesional del SNS		Documento	17	482,970.00	17	404,560.00	17	569,698.00	51	1,457,228.00
	Informes de Planificación y Asesoría Estratégica en los Ámbitos de Seguridad	Documento	16	350,970.00	16	229,560.00	16	410,385.00	48	990,915.00
	Informes de Avances en la Carrera Profesional del SNS	Documento	1	132,000.00	1	172,000.00	1	162,313.00	3	466,313.00

3.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto	Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027												
		Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun		
		Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	
Dirección y Coordinación	Documento	1	640,364.00	1	547,712.00	1	1,181,148.00	1	742,023.00	1	858,890.00	1	689,665.00	
	Dirección y Coordinación	Documento	1	640,364.00	1	547,712.00	1	1,181,148.00	1	742,023.00	1	858,890.00	1	689,665.00
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	0	103,897.00	1	73,557.00	1	75,852.00	2	96,926.00	1	113,502.00	2	73,557.00	
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	0	103,897.00	1	73,557.00	1	75,852.00	2	96,926.00	1	113,502.00	2	73,557.00
Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones	Documento	25	194,469.00	25	159,224.00	27	194,440.00	25	281,863.00	25	152,465.00	26	190,233.00	
	Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones	Documento	25	194,469.00	25	159,224.00	27	194,440.00	25	281,863.00	25	152,465.00	26	190,233.00
Informes de Planificación, Asesoría Estratégica y Avances de la Carrera Profesional del SNS	Documento	4	124,663.00	4	128,674.00	4	117,867.00	5	111,766.00	4	72,609.00	4	128,046.00	
	Informes de Planificación y Asesoría Estratégica en los Ámbitos de Seguridad	Documento	4	91,663.00	4	95,674.00	4	84,867.00	4	78,766.00	4	36,609.00	4	95,046.00
	Informes de Avances en la Carrera Profesional del SNS	Documento	0	33,000.00	0	33,000.00	0	33,000.00	1	33,000.00	0	33,000.00	0	33,000.00

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027											
			Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	1	1,160,640.00	1	746,086.00	1	641,831.00	1	1,110,918.00	1	787,327.00	1	999,886.00
	Dirección y Coordinación	Documento	1	1,160,640.00	1	746,086.00	1	641,831.00	1	1,110,918.00	1	787,327.00	1	999,886.00
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Documento	2	145,325.00	2	74,387.00	0	55,695.00	2	301,602.00	3	100,214.00	1	150,089.00
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	2	145,325.00	2	74,387.00	0	55,695.00	2	301,602.00	3	100,214.00	1	150,089.00
Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones		Documento	28	522,249.00	27	245,594.00	26	185,535.00	26	229,335.00	26	383,960.00	14	242,017.00
	Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones	Documento	28	522,249.00	27	245,594.00	26	185,535.00	26	229,335.00	26	383,960.00	14	242,017.00
Informes de Planificación, Asesoría Estratégica y Avances de la Carrera Profesional del SNS		Documento	4	113,900.00	5	90,005.00	4	152,697.00	4	152,439.00	4	132,775.00	5	131,787.00
	Informes de Planificación y Asesoría Estratégica en los Ámbitos de Seguridad	Documento	4	40,900.00	4	57,005.00	4	119,697.00	4	119,439.00	4	99,775.00	4	71,474.00
	Informes de Avances en la Carrera Profesional del SNS	Documento	0	73,000.00	1	33,000.00	0	33,000.00	0	33,000.00	0	33,000.00	1	63,313.00

3.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto												
			Línea base					Cuatrimestre I 2027		Cuatrimestre II 2027		Cuatrimestre III 2027		Meta del periodo	
			Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
Dirección y Coordinación		Documento	Cantidad de Reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2,017	12	0	4	33	4	33	4	33	12	100
	Dirección y Coordinación	Documento	Cantidad de Reuniones del CNS	(Reuniones desarrolladas / Reuniones planificadas) * 100	2,017	12	0	4	33	4	33	4	33	12	100
Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad		Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	4	33	4	33	4	33	12	100
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad	Documento	Cantidad de informes, estudios e instrumentos en materia de seguridad	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	4	24	7	41	6	35	17	100
Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones		Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	4	24	7	41	6	35	17	100
	Informes En Materia De Seguridad Para La Toma De Decisiones	Documento	Número de informes en materia de seguridad para la toma de decisiones	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	102	34	106	35	92	31	300	100
Informes de Planificación, Asesoría Estratégica y Avances de la Carrera Profesional del SNS		Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica y avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	1	0	102	34	106	35	92	31	300	100
	Informes de Planificación y Asesoría Estratégica en los Ámbitos de Seguridad	Documento	Cantidad de informes de planificación, asesoría estratégica	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	0	0	0	17	33	17	33	17	33	51	100
	Informes de Avances en la Carrera Profesional del SNS	Documento	Cantidad de informes de avances de la carrera profesional del SNS	(número de informes recibidos/total de informes programados) * 100	2,017	1	1	16	33	16	33	16	33	48	100

IV. Instituto Nacional de Estudios Estratégicos en Seguridad

4.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	Final

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio fiscal 2027							
			Cuatrimestre I		Cuatrimestre II		Cuatrimestre III		Total del periodo	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	19	1,502,986.00	21	2,072,093.00	16	1,589,576.00	56	5,164,655.00
	Dirección y Coordinación	Documento	19	1,502,986.00	21	2,072,093.00	16	1,589,576.00	56	5,164,655.00
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con Formación, Profesionalización, Especialización y Capacitación		Persona	615	788,944.00	985	997,527.00	1,400	989,169.00	3,000	2,775,640.00
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Persona	225	716,304.00	480	911,727.00	580	940,706.00	1,285	2,568,737.00
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Persona	100	62,461.00	200	60,000.00	370	21,013.00	670	143,474.00
	Personas Capacitadas en Temáticas de Seguridad Nacional	Persona	290	10,179.00	305	25,800.00	450	27,450.00	1,045	63,429.00

4.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027											
			Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	4	427,046.00	5	377,392.00	5	324,739.00	5	373,809.00	5	375,512.00	5	445,929.00
	Dirección y Coordinación	Documento	4	427,046.00	5	377,392.00	5	324,739.00	5	373,809.00	5	375,512.00	5	445,929.00
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con Formación, Profesionalización, Especialización y Capacitación		Persona	0	177,058.00	190	181,962.00	75	249,562.00	350	180,362.00	180	192,872.00	445	192,672.00
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Persona	0	177,058.00	0	179,902.00	75	179,672.00	150	179,672.00	0	192,672.00	230	192,672.00
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Persona	0	0.00	0	0.00	0	62,271.00	100	190.00	80	0.00	120	0.00
	Personas Capacitadas en Temáticas de Seguridad Nacional	Persona	0	0.00	190	2,060.00	0	7,619.00	100	500.00	100	200.00	95	0.00

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027											
			Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	6	897,183.00	5	353,469.00	5	352,709.00	6	382,234.00	4	320,229.00	1	534,404.00
	Dirección y Coordinación	Documento	6	897,183.00	5	353,469.00	5	352,709.00	6	382,234.00	4	320,229.00	1	534,404.00
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con Formación, Profesionalización, Especialización y Capacitación		Persona	205	394,161.00	155	217,822.00	515	198,772.00	295	203,685.00	170	223,522.00	420	363,190.00
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Persona	95	333,711.00	155	192,672.00	230	198,672.00	0	198,672.00	170	196,672.00	180	346,690.00
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Persona	0	35,000.00	0	25,000.00	190	0.00	90	5,013.00	0	0.00	90	16,000.00
	Personas Capacitadas en Temáticas de Seguridad Nacional	Persona	110	25,450.00	0	150.00	95	100.00	205	0.00	0	26,850.00	150	500.00

4.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto												
			Linea base					Cuatrimestre I 2027		Cuatrimestre II 2027		Cuatrimestre III 2027		Meta del periodo	
			Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
Dirección y Coordinación		Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados /documentos planificados*100	2,020	30	100	19	34	21	38	16	29	56	100
	Dirección y Coordinación	Documento	Documentos de informes, convenios, acreditaciones de planes educativos y otros.	Documentos elaborados /documentos planificados*100	2,020	30	100	19	34	21	38	16	29	56	100
Recurso Humano del Sistema Nacional de Seguridad con Formación, Profesionalización, Especialización y Capacitación		Persona	Recurso Humano capacitado, profesionalizado y especializado.	Recurso humano del SNS sin competencias/Recurso humano del SNS con competencias programadas*100	2,020	2,501	100	615	21	985	33	1,400	47	3,000	100
	Personas Especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad	Persona	Recurso humano especializado	Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad/ personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad planificadas* 100	2,020	140	100	225	18	480	37	580	45	1,285	100
	Personas Profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad	Persona	Recurso profesionalizado humano	Personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad/ personas profesionalizadas del Sistema Nacional de Seguridad planificadas * 100	2,020	540	100	100	15	200	30	370	55	670	100
	Personas Capacitadas en Temas de Seguridad Nacional	Persona	Recurso humano capacitado	Personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional/ personas capacitadas en temas de Seguridad Nacional planificadas * 100	2,020	1,821	100	290	28	305	29	450	43	1,045	100

V. Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad

5.1 Matriz de Planificación Anual y Cuatrimestral de Productos y Subproductos

Vinculación Institucional		Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Descripción	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel
Fortalecimiento_institucional_seguridad_y_justicia	MED_11_Reducir_sustancialmente_la_corrupción_y_el_soborno_en_todas_sus_formas	RE_04. Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios. (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes).	E7_Seguridad_Democrática_en_un_País_para_Vivir	Implementar acciones interinstitucionales focalizadas en los territorios con mayor índice de criminalidad de forma coordinada, para enfrentar los delitos contra la vida, la libertad y el patrimonio; así como las denuncias por desaparición de personas.	Para el año 2034 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.	Final

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Ejercicio fiscal 2027							
			Cuatrimestre I		Cuatrimestre II		Cuatrimestre III		Total del período	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	4	1,945,400.00	4	1,726,400.00	4	1,504,400.00	12	5,176,200.00
	Dirección y Coordinación	Documento	4	1,945,400.00	4	1,726,400.00	4	1,504,400.00	12	5,176,200.00
Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad		Documento	26	991,264.00	34	991,264.00	30	991,272.00	90	2,973,800.00
	Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman El Sistema Nacional De Seguridad	Documento	26	991,264.00	34	991,264.00	30	991,272.00	90	2,973,800.00

5.2 Programación de Mensual de Productos, Subproductos y Acciones

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027											
			Ene		Feb		Mar		Abr		May		Jun	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	1	493,850.00	1	483,850.00	1	483,850.00	1	483,850.00	1	410,850.00	1	410,850.00
	Dirección y Coordinación	Documento	1	493,850.00	1	483,850.00	1	483,850.00	1	483,850.00	1	410,850.00	1	410,850.00
Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad		Documento	5	247,816.00	5	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00
	Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman el Sistema Nacional De Seguridad	Documento	5	247,816.00	5	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00	8	247,816.00

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Cuantificación de metas físicas y financieras ejercicio fiscal 2027											
			Jul		Ago		Sep		Oct		Nov		Dic	
			Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
Dirección y Coordinación		Documento	1	483,850.00	1	420,850.00	1	420,850.00	1	343,850.00	1	305,850.00	1	433,850.00
	Dirección y Coordinación	Documento	1	483,850.00	1	420,850.00	1	420,850.00	1	343,850.00	1	305,850.00	1	433,850.00
Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad		Documento	8	247,816.00	10	247,816.00	10	247,816.00	8	247,824.00	6	247,816.00	6	247,816.00
	Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman El Sistema Nacional De Seguridad	Documento	8	247,816.00	10	247,816.00	10	247,816.00	8	247,824.00	6	247,816.00	6	247,816.00

5.3 Ficha de Indicadores de Productos a Nivel Anual

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto												
			Linea base					Cuatrimestre I 2027		Cuatrimestre II 2027		Cuatrimestre III 2027		Meta del periodo	
			Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del Indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje
y Coordinación		Documento	Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) *100	2,023	12	100	4	33	4	33	4	33	12	100
	Dirección y Coordinación	Documento	Informes al Consejo Nacional de Seguridad	(Cantidad de informes presentados al CNS/ Cantidad de informes planificados) *100	2,023	12	100	4	33	4	33	4	33	12	100
Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad		Documento	Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades totales) *100	2,023	84	100	26	29	34	38	30	33	90	100
	Informes de Inspecciones a Instituciones que conforman El Sistema Nacional De Seguridad	Documento	Informes de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones	(Cantidad de inspecciones a unidades policiales que combaten extorsiones/ Cantidad de actividades totales) *100	2,023	84	100	26	29	34	38	30	33	90	100

VI. Anexos

Vinculación de la Planificación con la Red Programática Vigente, del período 2027

PLANIFICACIÓN				PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA			Nivel del	RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			
Resultados y productos institucionales			Inmediato	Intermedio	Final	Programas / Subprogramas	
SECRETARÍA TÉCNICA DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD							
Resultado STCNS	Para el año 2024 se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de Seguridad de la Nación.				X	Nombre del programa y/o subprograma	Programa 67 Fortalecimiento del SNS
	Para el año 2025, fortalecer en un 10% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.	X					
	Para el año 2028 fortalecer en un 30% los mecanismos de intercambio de información y comunicación, coordinación, cooperación e integración entre las instituciones del Sistema Nacional de Seguridad.		X				
	Al 2025, incrementar en 25 el número de informes para el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR. (año 2024= 26 informes)			X			
	Al 2028 mantener en un 25% el cumplimiento de las metodologías, normas, procedimientos y directrices para el desarrollo de la planificación en los niveles político y estratégico, para la formulación de planes a través de la metodología GpR.				X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación					Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad						Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Comisión de Asesoramiento y Planificación
Subproductos	Dirección y Coordinación					Nombre de la actividad presupuestaria	Dirección y Coordinación
	Informes, estudios e instrumentos de Política en materia de Seguridad						Política Nacional de Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Monitoreo y Comunicación en Seguridad
	Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones						Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación
	Informe de avances sobre el establecimiento de la Carrera Profesional del Sistema Nacional de Seguridad						Plan y Agenda Estratégica de Seguridad de la Nación

VINCULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN CON LA RED PROGRAMÁTICA VIGENTE

PERIODO: 2025

PLANIFICACIÓN		PRESUPUESTO			
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA		RED DE CATEGORÍAS PROGRAMÁTICAS			
Resultados y productos institucionales	Nivel del	Inmediato	Intermedio	Final	Programas / Subprogramas
INSTITUTO NACIONAL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS EN SEGURIDAD					
Resultado	Para el año 2025, incrementar 5% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)	X			Nombre del programa y/o subprograma Programa 68 Estudios Estratégicos en Seguridad
	Para el año 2028, incrementar 8% el número de estudiantes en: formación, profesionalización o especialización en materia de Seguridad. (Año 2022 es igual a 2750 personas)		X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación Recurso humano del Sistema Nacional de Seguridad con formación, profesionalización, especialización y capacitación				Nombre de la actividad presupuestaria Dirección y Coordinación Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad
Subproductos	Dirección y Coordinación Personas especializadas en el Sistema Nacional de Seguridad Informes en materia de seguridad para la toma de decisiones				Dirección y Coordinación Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad Profesionalización, especialización y capacitación en Seguridad
INSPECTORÍA GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD					
Resultado	Al año 2025, incrementar 3% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.	X			Nombre del programa y/o subprograma Programa 69 Inspecciones de Control Interno
	Al año 2028 incrementar 12% en el cumplimiento de los controles internos e inspecciones en las instituciones que integran el SNS, para garantizar la eficiencia y eficacia, legalidad y transparencia, en el empleo de los recursos de las instituciones.		X		
Productos/Intervenciones	Dirección y Coordinación Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad				Nombre del programa y/o subprograma Dirección y Coordinación Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad
Subproductos	Dirección y Coordinación Informes de inspecciones a instituciones que conforman el Sistema Nacional de Seguridad				Dirección y Coordinación Inspectoría General del Sistema Nacional de Seguridad



Secretaría
**Técnica del
Consejo Nacional
de Seguridad**

3a. calle 4-08 zona 1, Ciudad de Guatemala
Teléfono: (502) 2504-4800
www.stcns.gob.gt